



## Jornada de difusión del proyecto “Oraina eta Geroa Uztartuz”

**E**n el marco de la iniciativa ETORKI-ZUNA ERAIKIZ de la Diputación Foral de Gipuzkoa, el proyecto “Oraina eta Geroa Uztartuz” aborda el desarrollo y difusión de un Modelo de Referencia para la Empresa Ambidiestra.

El día 12 de noviembre se llevará a cabo la Jornada de difusión del proyecto “Oraina eta Geroa Uztartuz”.

El evento desarrollará el siguiente programa:

- Bienvenida y apertura;
- Agustín Erkizia (Vicerrector de Gipuzkoa de UPV – EHU).
- Markel Olano (Diputado General).
- Presentación del proyecto “Oraina eta Geroa Uztartuz” a cargo de Mikel Orobengoa (Director Gerente de ISEA S.Coop.)
- Intervenciones de expertos en el ámbito de la gestión empresarial:
  - Emilio Ontiveros (Presidente de Analistas Financieros Internacionales. Catedrático Emérito de Economía de la Empresa de la UAM)
  - Xavier Marcet (CEO de Lead To Change. Fundador y Presidente de Barcelona Drucker Society)
- Presentaciones a cargo de representantes de dos empresas participantes en las experiencias piloto de implantación del Marco de Referencia para la Gestión Ambidiestra, por:
  - Azucena Marquinez, Directora del área de Ciudad y Territorio de KREAN S.Coop.
  - Laiene Anabitarte, Investigadora de EHU/UPV.

La jornada se desarrollará el día 12 de noviembre, a partir de las 10,00 de la mañana, en el salón de actos del Centro Carlos Santamaría, sito en el campus de la UPV-EHU en San Sebastián.

El aforo para asistir presencialmente a esta jornada será limitado. Para participar en esta sesión es preciso inscribirse,



enviando un mensaje a la siguiente dirección de correo electrónico: [ilaca@gipuzkoa.eus](mailto:ilaca@gipuzkoa.eus)

El Proyecto “Oraina eta Geroa Uztartuz” ha sido desarrollado por un consorcio que integra a las siguientes entidades...:

- La Diputación Foral de Gipuzkoa,
- ISEA S.Coop.
- La Universidad del País Vasco – EHU.
- La Universidad de Deusto
- MONDRAGON Unibertsitatea,
- La Asociación de Empresas de Gipuzkoa –ADEGI,
- Y Corporación MONDRAGON.

El proyecto aporta un Modelo de Referencia que permite:

1. La definición de una Agenda Estratégica Ambidiestra: Aborda la consolidación de la Hoja de Ruta para el Desarrollo Ambidiestro de la empresa mediante...:
  - La identificación de los Vectores de

Desarrollo Estratégico necesarios para la consecución del Proyecto Estratégico de la empresa.

- La determinación del diferencial competencial que es necesario desplegar para el logro del Proyecto Estratégico.

- La especificación y despliegue de las Actividades de Exploración, así como de las Actividades de Desarrollo Competencial.

2. El despliegue de la Estrategia Ambidiestra en la gestión operativa de la empresa, mediante...:

- El Diseño de un Panel de Mando Ambidiestro.

- La definición de los Indicadores asociados a la consecución del Proyecto Estratégico.

- El protagonismo y la dedicación de los Órganos de Dirección y Gobernanza en la gestión ambidiestra. →

Las experiencias piloto desarrolladas hasta el presente han permitido ratificar la plena validez del Marco de Referencia para la Empresa Ambidiestra para la cumplimentación de los objetivos originalmente establecidos en el momento de su diseño.

Adicionalmente estas experiencias han permitido identificar diferentes contextos o escenarios de aplicación para el citado Marco de Referencia, al tiempo que se identificaban potenciales innovaciones y elementos complementarios susceptibles de enriquecer el Marco de Referencia para la Empresa Ambidiestra.

Como consecuencia, a partir de ahora se pretende profundizar en el desarrollo del Marco de Referencia para la Empresa Ambidiestra y enriquecerlo mediante las siguientes actividades:

- La investigación y el desarrollo de metodologías complementarias al Modelo de Referencia de la Empresa Ambidiestra, analizando para ello diferentes modelos de gestión y propuestas de refuerzo de las capacidades ambidiestras de las empresas.
- La adaptación del Modelo de Referencia para su uso en contextos empresariales específicos (por ejemplo, el empleo del Modelo de Referencia como instrumento de despliegue en el marco de la elaboración de los planes de gestión).
- La automatización del Panel de Mando Ambidiestro mediante el empleo de soluciones de Business Intelligence.
- La documentación de casos de empresas cercanas que hayan protagonizado una trayectoria relevante de desarrollo ambidiestro.
- El desarrollo de una serie de experiencias piloto de aplicación del Marco de Referencia para la Empresa Ambidiestra, incluyendo:
  - El desarrollo de nuevas experiencias piloto de aplicación del Marco de Referencia para la Empresa Ambidiestra (Definición de la Agenda Estratégica Ambidiestra)
  - La continuidad y el enriquecimiento de las experiencias piloto abordadas hasta el presente mediante la incorporación de los nuevos desarrollos (es decir, las metodologías complementarias, la adaptación del Modelo de Referencia a contextos empresariales específicos, así como la automatización del Panel de Mando Ambidiestro)
  - El desarrollo de un conjunto de actividades asociadas a la difusión y explotación de los productos resultantes del proyecto, así como del know-how adquirido en el transcurso del mismo, incluyendo la organización de un congreso destinado a difundir los resultados del proyecto.



## El intraemprendimiento, por los suelos

**E**l Observatorio de Emprendimiento Vasco presentó recientemente los datos del nuevo ‘Informe Global Entrepreneurship Monitor’ Euskadi 2020-2021.

Si bien la tasa de emprendimiento activo general (TEA) evoluciona favorablemente y se sitúa en el 5,2%, el informe constata una regresión en la orientación emprendedora de las empresas vascas. Así, el índice que mide la actividad emprendedora en el seno de las empresas (EEA) pasa del 1,7% en la edición de 2019 a un exiguo 0,4% de la población laboral vasca que manifiesta haber participado en iniciativas emprendedoras en el seno de las empresas.

Este dato constituye el mínimo histórico registrado hasta el presente en el marco del Informe GEM de Euskadi.

En comparación con otras regiones de nivel similar de PIB per cápita, la tasa de intraemprendimiento vasca es la más baja. El promedio internacional de la tasa EEA para regiones de nivel similar de PIB per cápita a la vasca es del 6%. Países como Alemania o Austria aventajan en 6 y 5 puntos respectivamente la tasa EEA de Euskadi.

Este dato es trascendental, porque el Foro de Davos en su informe “Los emprendedores ocultos de Europa”, pone de manifiesto que la actividad intraemprendedora de las organizaciones permitiría comprender cómo un continente competitivo como Europa presenta una actividad emprendedora general aparentemente tan baja. Así, la actividad intraemprendedora en el seno de las empresas vendría a suplir o completar el emprendimiento general de las sociedades europeas.

El emprendimiento beneficia a las empresas permitiéndoles desarrollar sus capacidades de aprendizaje estratégico. Esto es, la

capacidad de las organizaciones para detraer conocimiento de sus acciones, incrementar la capacidad de absorción y sacar partido de este conocimiento para optimizar su estrategia.

Adicionalmente, el fomento del emprendimiento permite crear una “lógica dominante dinámica”: Como parte integrante de una nueva lógica dominante, el emprendimiento promueve la agilidad estratégica, la flexibilidad, la creatividad y la innovación continua dentro de las organizaciones empresariales.

Finalmente, el emprendimiento puede ser utilizado para generar una cartera de opciones estratégicas susceptible de ayudar a la empresa en su adaptación al contexto competitivo.

La validez de este conjunto de preceptos se ha visto refrendada por numerosos estudios empíricos, que han evidenciado una relación positiva entre la orientación emprendedora de una compañía y el rendimiento competitivo de la misma, especialmente en organizaciones que hacen frente a entornos competitivos dinámicos y amenazantes.

Por todo ello, los resultados que arroja el ‘Informe Global Entrepreneurship Monitor’ Euskadi – País Vasco 2020-2021 no constituyen un buen presagio, habida cuenta que la forma cómo se afronta una crisis económica condiciona el rendimiento a largo plazo de la empresa. Las evidencias así lo confirman: una investigación desarrollada por un equipo del MIT Sloan School of Management y de la Universidad de Cornell ha puesto de manifiesto que, como consecuencia de la crisis económica, las empresas desarrollan un estilo conservador orientado a la reducción de los costes operacionales en detrimento de la inversión en la I+D, las inversiones de capital,... que redundan en tasas de crecimiento más reducidas.

## ISEA participó en la Jornada Inspira STEAM Gipuzkoa

El pasado 17 de septiembre, ISEA participó en la mesa redonda sobre el Objetivo de Desarrollo Sostenible N°9, relativo a la Industria, Innovación e Infraestructura, en la Jornada Inspira STEAM Gipuzkoa que tuvo lugar en el Parque Tecnológico de Gipuzkoa, evento organizado por la Universidad de Deusto y liderado por M<sup>a</sup> Luz Guenaga Gómez.

Amaia Bernaras (Directora General del Parque) y Miren Elgarresta (Directora Foral de Igualdad) dieron la bienvenida a los asistentes, para comenzar con el debate llevado a cabo por María Ruiz, en representación de ISEA S.Coop., Irantzu Llanera (CICBiomagune), Eva Gutiérrez (TEKNIKER) y Nerea Alberdi (TECNALIA). Las participantes presentaron la misión y actividad de cada una de las empresas, detallando algunos de los proyectos más destacados, para posteriormente reflexionar sobre sus profesiones, referentes, ventajas de las carreras STEAM, así como su vínculo con el Proyecto Inspira STEAM.

Inspira STEAM es un proyecto pionero destinado al fomento de la vocación científico-tecnológica entre las niñas, basado en acciones de sensibilización y orientación que imparten mujeres profesionales del mundo de la investigación, la ciencia y la tecnología. Se trata de la primera vez que se utiliza la técnica del mentoring grupal en un proyecto de fomento de las STEAM (Science, Technology, Engineering, Arts

and Maths) entre estudiantes de primaria.

Inspira STEAM nace de la necesidad de promocionar vocaciones científicas y tecnológicas entre el alumnado y de la urgencia de hacerlo entre las niñas. El número de estudiantes que optan por una formación en tecnología decrece cada año. Y si nos referimos al colectivo femenino, los datos se agudizan aún más. A pesar de que el 54,3% del total de estudiantes del sistema universitario español son mujeres, su presencia en las titulaciones técnicas como Ingeniería y Arquitectura decae al 26,4%.

El corazón del proyecto son las mentoras, que de manera voluntaria, acercan su día a día a niñas y niños a través de 6 sesiones de trabajo en horario lectivo. Todas ellas son científicas y tecnólogas que desarrollan su actividad profesional en diferentes ámbitos: académico, empresarial, investigación, gestión, etc.

Durante las sesiones de trabajo se abordan temas como los estereotipos que nos rodean, el trabajo o mujeres y ciencia a lo largo de la Historia. Mediante estos encuentros entre mentora y niñas se quiere ayudar a disipar dudas y objeciones sobre las profesiones en ciencia y tecnología, a clarificar sus motivaciones y a afianzar su autoestima para iniciar dicho camino profesional, si así lo desean.

En el curso de la edición 2020-2021, ISEA, en la persona de María Ruiz, ha realizado su labor de mentoring con dos grupos de sexto de primaria del centro edu-

cativo “Karmengo Amaren Ikastetxea” de Amorebieta-Etxano.

Complementariamente, ISEA S.Coop. trabaja el ámbito STEAM desde la perspectiva de investigación e innovación aplicada a la definición de metodologías y el desarrollo de tecnologías que ayuden, por una parte a los centros educativos en su labor de concienciación y desarrollo de habilidades STEAM, y por otra a las empresas en la identificación de habilidades y competencias alineadas con la actividad demandada por el mercado.

El apoyo al Proyecto Inspira STEAM surge de una manera natural para ISEA S.Coop. y en plena concordancia con la estrategia de su línea de Investigación e Innovación en “Formación y Educación”. Además de brindar la oportunidad de ampliar la red de centros educativos con los que poder colaborar, el proyecto ofrece la posibilidad de conocer los centros educativos in situ, pudiendo identificar las necesidades reales en su labor cotidiana.

El resultado de esta primera edición ha resultado satisfactorio, y se considera tan sólo el inicio de una estrategia encaminada hacia un abanico de oportunidades tanto para la investigación de nuevas iniciativas STEAM, como para la definición de modelos educativos de calidad, que den respuesta a las necesidades reales de la sociedad, mediante la integración coherente y consistente de la tecnología en sus planes educativos.

## Jornada sobre “Empresas avanzadas en el ámbito de la Transformación Digital

En el marco del despliegue de su Proyecto Estratégico 2021-2024, la División de Ingeniería y Servicios de Corporación MONDRAGON organiza el encuentro denominado “Empresas avanzadas en el ámbito de la Transformación Digital”.

Este evento dará la oportunidad de conocer los siguientes casos:

- ONNERA GROUP, por Sergio Saenz

(Chief Digital Officer).

- ULMA PACKAGING S.Coop., por Iñaki Alzibar (Responsable del Área de Control Económico-Financiero)

- MONDRAGON LINGUA S.Coop., por Adelaida Maidagan (Directora Gerente).

El evento se desarrollará el día 27 de octubre, a partir de las 16,00 en la Sala Plaza, de la sede de MISE, sita en Goiru

kalea 7, del Parque Tecnológico Garaia de Mondragón.

Este encuentro está abierto a todas las personas pertenecientes a cooperativas asociadas a MONDRAGON que deseen asistir.

Para participar en esta sesión es preciso inscribirse, enviando un mensaje a la siguiente dirección de correo electrónico: [morobengoa@isea.eus](mailto:morobengoa@isea.eus)

## Ahora es el momento para planificar sus proyectos de I+D

**E**l Desarrollo Tecnológico y al Innovación constituyen ámbitos relevantes para asegurar la competitividad empresarial de nuestras empresas. Los programas públicos de ayudas al I+D permiten afrontar parcialmente el esfuerzo económico que desarrollan las empresas.

Ahora bien, las Administraciones Públicas son cada vez más exigentes y estos programas constituyen instrumentos sofisticados que precisan de un conocimiento experto en la materia. Por ello, en ocasiones, las empresas no logran un retorno adecuado de los esfuerzos realizados para presentarse a estos programas. Así, según el EUSTAT...:

- El 57,0% de las empresas vascas encuentran dificultades financieras para llevar a cabo la innovación tecnológica.

- Sólo el 26,6% de las empresas con innovación tecnológica reciben financiación pública.

Conscientes de presente estas dificultades, ISEA presenta sus Servicios de Asesoría para la Financiación del I+D+i. Estos servicios consideran la gestión de las convocatorias de ayudas al I+D+i de las diversas administraciones públicas...:

- Administraciones Vascas (Diputaciones Forales, Gobierno Vasco y SPRI.)
- Administración General del Estado (Ministerio de Economía y Empresa,
- Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, CDTI, etc.)

Nuestro modelo de colaboración marca la diferencia, habida cuenta que la colaboración alcanza todo el ciclo de gestión de las ayudas:

- Seguimiento de convocatorias y prospección de oportunidades.
- Selección de convocatoria más apropiada y redacción de la memoria de solicitud.
- Soporte en la presentación telemática de la solicitud.
- Soporte en la justificación técnico-económica de los proyectos.

Adicionalmente, ISEA colabora en la articulación de consorcios de investigación mediante la búsqueda de empresas con necesidades complementarias en ámbitos tecnológicos o de mercado, así como la incorporación de proveedores tecnológicos al proyecto (Centros Tecnológicos, Universidades, empresas, etc.)

Nuestro modelo de colaboración se

fundamenta en compartir el éxito con nuestros clientes, ya que asumimos el riesgo de que nuestro trabajo no tenga compensación en el caso de que la solicitud no obtenga la ayuda solicitada.

Nuestra competencia está certificada por las instituciones...:

- ISEA es un Agente Científico Tecnológico integrado en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, con la categoría de Agente de Intermediación Oferta/ Demanda.

- ISEA está inscrita en el Registro de Centros Tecnológicos y los Centros de Apoyo a la Innovación Tecnológica del Ministerio de Economía, Industria y Competitividad.

- ISEA es una entidad declarada de Utilidad Pública el 26 de noviembre de 2008 por la Consejería de Justicia, Empleo y Seguridad Social del Gobierno Vasco.

ISEA quisiera transmitirle su disposición para compartir nuestro conocimiento y experiencia con el propósito de optimizar los resultados de su empresa en el ámbito de la financiación del I+D+i, tal y como lo ha hecho en 2020 con 62 empresas.

## KIMU BERRI recibe donaciones de SARETEKNIKA S.Coop. y GSR S.Coop. para el desarrollo de sus actividades

**E**n el marco de las políticas de empleo de sus respectivos Fondos de Contribución para Educación y Promoción Cooperativa y otros Fines de Interés Público, SARETEKNIKA S.Coop. y GSR S.Coop. han realizado sendas donaciones económicas para el desarrollo de la iniciativa KIMU BERRI, proyecto cuyo objetivo es la promoción del emprendimiento juvenil en Debagoiena, adoptando para ello las temáticas y tecnologías propias de la sociología de la juventud.

Las contribuciones realizadas a KIMU BERRI por SARETEKNIKA S.Coop. y

GSR S.Coop. han permitido a estas entidades:

- Desarrollar su responsabilidad social, dando una mayor practicidad al empleo de los Fondos de Contribución para Educación y Promoción Cooperativa y otros Fines de Interés Público.

- Asociar su imagen de marca a una iniciativa social destinada al fomentar la transformación de las bases económicas de Debagoiena.

- Participar en el fomento nuevas iniciativas empresariales en sectores de actividad que presenten un elevado potencial de desa-

rollo futuro.

Estas donaciones permitirán a KIMU BERRI ampliar el elenco de iniciativas desarrolladas en el curso escolar 2021/2022.

El Proyecto KIMU BERRI surge en el año 2009 con el propósito de llevar a una concreción práctica la Agenda de Oslo para la educación emprendedora en Europa en el marco territorial específico de la Comarca de Debagoiena.

La financiación de las actividades del proyecto KIMU BERRI se asegura mediante aportaciones públicas y privadas procedentes de las empresas.

## KIDE S.Coop. ha desarrollado una innovadora máquina de refrigeración que utiliza CO2 como gas refrigerante

El propósito empresarial de KIDE S.Coop. es la fabricación, comercialización e instalación de cámaras frigoríficas, tanto comerciales como industriales. La cooperativa diseña y fabrica sus productos en las plantas de Berriatua y Zestoa.

Los gases empleados habitualmente como refrigerantes en los equipos frigoríficos presentan un alto Potencial de Calentamiento Atmosférico (PCA). Esto significa que, en caso de liberación a la atmósfera, estos gases contribuyen significativamente al efecto invernadero. Se trata de uno de los principales factores del calentamiento climático.

La Comisión Europea aprobó en 2014 el Reglamento Europeo 517/2014 sobre gases fluorados (conocido como normativa F-Gas), que implica la gradual prohibición de gases refrigerantes con elevado PCA, especialmente en aquellos sectores que utilizan cargas de refrigerante elevadas y poseen ratios de fugas significativos, como es el caso del sector de la refrigeración industrial.

KIDE S.Coop. pretende sustituir el refrigerante más utilizado, que tiene un PCA de 4.000, por el gas CO<sub>2</sub>, que tiene un PCA de 1. Esto supone un importante salto tecnológico que permitirá a KIDE S.Coop. disponer de un catálogo de productos adaptados a la normativa F-Gas y, consecuentemente, mucho más inocuos para el clima. Pero la sustitución de un gas por otro no es algo trivial. Debido a las características físicas del CO<sub>2</sub>, ha sido preciso diseñar una nueva máquina frigorífica desde cero, basándose en un modelo termodinámico diferente y trabajando a alta presión, con objeto de no perder capacidad frigorífica ni rendimiento energético.

Con este propósito, KIDE S.Coop. ha llevado a cabo el proyecto CO2PACK, cuyo objetivo ha consistido en el desarrollo de un equipo de refrigeración industrial de baja temperatura (-20°C) utilizando CO<sub>2</sub> como fluido refrigerante. Un equipo de la División de Energía y Medio Ambiente de TECNALIA se ha encargado de la caracterización, el diseño y la validación del prototipo funcional, mediante la

realización de los ensayos en su banco de pruebas. Por su parte, IK Ingeniería ha realizado sendos Análisis de Ciclo de Vida, tanto al producto actual como al nuevo prototipo basado en CO<sub>2</sub>. Su análisis comparativo ha permitido determinar el impacto ambiental real del proyecto. Por último, ISEA S.Coop. se ha encargado de la coordinación y gestión del proyecto.

Los resultados finales han sido muy satisfactorios. El prototipo demuestra un buen rendimiento, tanto frigorífico como energético. Adicionalmente, el Análisis de Ciclo de Vida ha determinado que, incluso teniendo en cuenta la mayor necesidad de materiales debido a las altas presiones, se obtiene una mejora ambiental neta del 1,37%. En términos de impacto sobre el cambio climático, la mejora es de un 8,08%.

El proyecto CO2PACK ha sido uno de los proyectos que obtuvo financiación de IHOBE en el marco del programa de ayudas a Proyectos de Ecodiseño, Demostración en economía circular y Ecoinnovación, en su convocatoria 2019.



## Plataforma ONDOAN Metriks: nuevo servicio de captación y análisis de datos

Con el objetivo de seguir mejorando las prestaciones ofrecidas a sus clientes, ONDOAN Servicios ha desarrollado ONDOAN Metriks, la plataforma que permite obtener e integrar información disponible a partir de los sistemas de adquisición de datos de las instalaciones y sistemas de los clientes. De esta manera, ofrece una experiencia de visualización unificada, en tiempo real, de los diversos parámetros y sistemas controlados.

En la actualidad se pueden integrar el seguimiento y control de parámetros de calidad del aire en espacios que requieren ambientes controlados de la Legionella (salas blancas, quirófanos, etc.) mediante el seguimiento de la temperatura del agua caliente sanitaria, de los niveles de biocida a emplear en aquellos sistemas que lo requieran, o cualquier otra variable que sea crítica en este ámbito. No obstante, esta no es más que una pequeña muestra de su potencial.

Asimismo, la disponibilidad de series históricas de datos permite generar una línea base del funcionamiento de las instalaciones y establecer criterios de control y sistemas de alerta en tiempo real ante posibles desviaciones de parámetros críticos.

Se consigue de esta manera el cumplimiento de los requisitos legales y normativas



de aplicación, así como la optimización del rendimiento de las instalaciones de clientes gestionadas por ONDOAN Servicios.

La nueva plataforma ONDOAN Metriks posibilita complementar los sistemas de los que ya dispone ONDOAN Servicios para el

mantenimiento y control remoto de instalaciones de climatización, continuando de esta manera el camino emprendido por la empresa en el desarrollo de sistemas de control y gestión inteligentes basados en el Internet de las cosas - IoT y la analítica de datos.

## VIRALGEN confía en el Grupo LKS Next para la digitalización de su nueva planta

VIRALGEN, empresa que apuesta en Gipuzkoa por la terapia génica, ha inaugurado recientemente sus instalaciones en Miramón, donde se han invertido hasta el momento más de 70 millones de euros y se espera llegar en fechas próximas a los 120 millones de inversión.

Viralgen, empresa especializada en la producción de vectores virales para terapia génica, fue adquirida en 2020 por la multinacional farmacéutica Bayer. Las nuevas instalaciones le permitirán quintuplicar su actual capacidad de producción y abastecer la creciente demanda de terapias génicas, cuyo objetivo es hacer frente al

cáncer, a dolencias neurodegenerativas y a enfermedades raras de origen genético.

Para la digitalización de esta recién inaugurada planta la compañía farmacéutica ha contado con el Grupo LKS Next y en concreto con su negocio dentro del área de infraestructuras tecnológicas, LKS Infraestructuras IT.

El Grupo LKS Next, que este año cumple 30 años, y es destacado socio entre otros de Microsoft, Oracle, Dell, Huawei, Aruba, AWS, Check Point, Cisco, Fortinet, Google, Red Hat, y otros muchos fabricantes de hardware y software, ha colaborado en la puesta en marcha de una

nueva infraestructura tecnológica demandada por VIRALGEN, instalando equipos de DataCenter y de acceso, adecuándose a las especificaciones y necesidades del cliente, y contando para el desarrollo del proyecto, de un equipo de personas de alto nivel técnico, englobados dentro de su filial LKS Infraestructuras IT.

Estas infraestructuras TIC permitirán a las más de 250 personas que van a trabajar en las nuevas instalaciones de VIRALGEN poder desarrollar su labor diaria en un entorno con las más modernas y seguras soluciones tecnológicas, garantizando así la competitividad de la planta.

## En marcha la nueva sede de los juzgados de Bombay, diseñada por LKS KREAN

Los ciudadanos de Goa pueden finalmente celebrar la apertura de la nueva sede de los Juzgados de Bombay en Goa como colofón de uno de los años más duros como consecuencia de la pandemia. El nuevo edificio ha sido construido en la Penha de Franca, Porvorim, que está situada en la ladera opuesta al Parlamento, en un solar de 31,861 m<sup>2</sup>.

El edificio ha sido promovido por la agencia pública GSIDC, Goa State Infrastructure Development Corporation, y LKS KREAN lo ha diseñado en sintonía con los principios sostenibles que hizo merecer al Proyecto el premio al mejor edificio 'Best Passive Design in India' en 2016, por sus características principales.

Estas incluyen la armónica fusión entre la más avanzada ingeniería de valor con las tradicionales estrategias arquitectónicas en Goa como la ventilación cruzada y la optimización en el uso y reuso de recursos naturales: el agua, la luz y materiales locales.

La fachada principal orientada al Norte funde la arquitectura contemporánea con los tradicionales colores en Goa. El granito que cubre el edificio realza la robustez de este icono. Las fachadas Este y Oeste combinan las grandes aperturas con lamas que filtran la entrada de luz y el agua de los monzones.

El edificio se desarrolla alrededor de un patio que disfruta el fluir del agua entre varios lagos artificiales en cascada creando un espacio que articula la secuencia de espacios internos con los balcones, terrazas, que se abren al Río Mandovi y una magnífica



vista de la bella ciudad de Panaji.

Con un área total de 23.518 m<sup>2</sup>, el edificio consta de un parking que sirve de base a varios módulos entrelazados que se desarrollan en Planta Baja y un máximo de dos plantas.

Diversos aspectos sobresalientes de

este nicho arquitectónico añaden luz al espacio de doble altura que acompaña a la circulación vertical, que se enriquece con los tres murales de azulejo pintado a mano, típico de Goa, que da un toque pintoresco al diseño de la arquitectura interior, por otro lado minimalista y ergonómica.

Innovación en Servicios Empresariales Avanzados – ISEA S.COOP. es el Centro Tecnológico de la División de Ingeniería y Servicios de la Corporación Mondragón.

En el capital social de ISEA participan las siguientes entidades: La Corporación Mondragón, Mondragón Ingeniería y Servicios (MISE), LKS S.COOP., LKS INGENIERÍA S.COOP., MSI S.COOP., ONDOAN S.COOP., ALECOP S.COOP. y MONDRAGÓN LINGUA, ABANTAIL S.COOP., GSR S.COOP. eta SARETEKNIKA S.COOP.



ISEA S.COOP.

Goiru kalea, 7. Polo de Innovación Garaia.  
20500 MONDRAGÓN (Gipuzkoa)

Teléfono: 943 104 245

