ISEA
Innovación en Servicios Empresariales Avanzados
Enpresako Zerbitzu Aurreratuen Berrikuntza
| Mondragón | Mayo de 2016 | Número 37 |

¡Participa en la nueva edición de la Lanzadera de Nuevos Negocios!

El lanzamiento de nuevas actividades de negocio constituye una estrategia relevante para llevar a cabo la transformación de nuestras empresas, con el propósito de adaptarlas a los retos competitivos del futuro.

Ahora bien, estos procesos no están exentos de dificultades, habida cuenta que, de forma general, los procesos de emprendimiento presentan un rendimiento altamente ineficiente. Como lo evidencia que la tasa de supervivencia de las inversiones realizadas por las 40 principales Venture Capital americanas en el período comprendido entre 1980 y 2000 fuera del 25,7%.

Vista la necesidad imperiosa de emprender y el grado de ineficiencia que presenta el proceso emprendedor,…, se hace preciso dotarse de un proceso sistémico de desarrollo del emprendimiento. Para ello el BAC de MONDRAGON ha llevado a cabo una dinámica de adquisición y formalización del conocimiento generado en el curso de las experiencias emprendedoras, tanto externas como internas, que ha dado lugar a la formalización de una metodología denominada "La lanzadera de Nuevos Negocios".



La "Lanzadera de nuevos negocios" tiene como propósito la dinamización del proceso de lanzamiento de nuevos proyectos empresariales….:

• La "Lanzadera de nuevos negocios articula una experiencia práctica de aprendizaje sobre cómo transformar una idea de negocio en una empresa real.

• El objetivo es desarrollar una experiencia emprendedora real, de manera que el participante soporte las condiciones auténticas que experimenta el emprendedor en las fases tempranas de lanzamiento de una nueva actividad empresarial.

• No se trata de escribir un Plan de Negocio, si no de trabajar activamente en la creación de una empresa.

• La condición básica es que los participantes empleen buena parte del tiempo que transcurren entre las sesiones presenciales interaccionando con clientes reales.

La Lanzadera de Nuevos Negocios constituye el proceso metodológico que articula la 2ª edición de la iniciativa Etorkizuna Elkarrekin Eraikiz! (E3!).

Coincidiendo con el arranque de las sesiones formativas de la 2ª edición de la iniciativa Etorkizuna Elkarrekin Eraikiz! (E3!), en la cual participan 15 jóvenes promotores, el BAC de MONDRAGON te ofrece la oportunidad de asistir gratuitamente a las sesiones formativas de "La lanzadera de Nuevos Negocios".

Las condiciones para participar en las sesiones formativas de "La lanzadera de Nuevos Negocios" son las siguientes:

• Disponer de un proyecto de emprendimiento o diversificación en curso,

• Contar con una persona promotora que lidere el proyecto.

• Asumir el compromiso de asistir a las sesiones formativas de la Lanzadera de Nuevos Negocios.

Si tu empresa cumple estas condiciones y estás interesado en participar en esta nueva edición de "La Lanzadera de Nuevos Negocios", puedes inscribirte en "La lanzadera de Nuevos Negocios", bien sea llamando al teléfono (943772064) o enviando un mensaje a la dirección de correo electrónico (morobengoa@iseamcc.net).

Edición específica DREAMWORKS sobre Modelos de Negocio de suministro bajo demanda

El objetivo de esta nueva edición DREAMWORKS es identificar oportunidades de negocio asociados al suministro de productos y servicios bajo demanda. Por ello, el público objetivo a la cual se dirige esta nueva edición DREAMWORKS son aquellas cooperativas con interés en promocionar nuevas actividades de negocio mediante el emprendimiento basado en la intercooperación, asociadas al suministro de productos y servicios bajo demanda.

El formato de esta edición específica DREAMWORKS sobre oportunidades de negocio asociadas al suministro de productos y servicios bajo demanda será el siguiente:

1. Ilustración de experiencias relacionadas con modelos de negocio de suministro bajo demanda, a cargo de empresas externas:

• BURDINOLA: Suministro de Instalaciones para Laboratorios, por Ana de la Riva, Directora de Innovación.

2. Ilustración de experiencias relacionadas con modelos de negocio de suministro bajo demanda, a cargo de empresas de la Corporación MONDRAGON:

• SARETEKNIKA: Soluciones de servicios postventa, por Kepa Unzilla, Director Gerente.

• ULMA MANUTENCIÓN: Soluciones de almacenamiento automático y composición de pedidos, por Julián Garmendia, Director de Negocio.

• MONDRAGONLINGUA: Proyectos de traducción documental, por Eli Gabilondo, Consultora Comercial, y Ricardo López, Gestor de Proyectos.

• ISOLEIKA: Contenedores isotermos de transporte de alimentos, por Iñigo Garai, Director Gerente.

• KIDE: Suministro de equipamiento frigorífico industrial bajo pedido, por Daniel Molinuevo, Export Manager.

3. Identificación de nuevas oportunidades de negocio de suministro bajo demanda, susceptibles de ser promovidas mediante la intercooperación

4. Posicionamiento de las empresas asistentes para cada uno de los territorios de oportunidad descritos: Selección de ideas y constitución preliminar de equipos (empresa líder y colaboradoras).

Esta sesión monográfica DREAMWORKS sobre Modelos de Negocio de suministro bajo demanda se llevará a cabo en el Palacio de Otalora de Aretxabaleta, el 2 de junio de 2015, a partir de las 9 de la mañana, en sesión de mañana y tarde, por lo que está previsto almorzar en el propio Palacio de Otalora.

Para participar en esta sesión monográfica DREAMWORKS es preciso inscribirse, bien sea llamando al teléfono (943082215) o enviando un mensaje a la siguiente dirección de correo electrónico (mondragon-cp@mondragon-corporation.com).

Súmate a la mayor comunidad de Innovación y Emprendimiento en la Corporación MONDRAGON

ELKARBIDE es una red social gestionada por el BAC de MONDRAGON. Su propósito es compartir informaciones y dar a conocer las actividades en materia de Innovación y Emprendimiento que se desarrollan en el seno de MONDRAGON.

En la actualidad ELKARBIDE agrupa a 442 personas que tienen acceso a una serie de comunidades temáticas…:

• BAC de MONDRAGON: Es la comunidad que permite seguir la actividad del BAC de MONDRAGON y recibir información sobre el emprendimiento en el seno de la Corporación MONDRAGON.

• PERISCOPIO: Comunidad para la prospectiva informal de nuevos productos, servicios y modelos de negocio.

• OLDARRA: Comunidad de la División de Ingeniería y Bienes de Equipo de MONDRAGON. Contiene un servicios de alerta relativas a las convocatorias de ayudas públicas al I+D+i.

• SAIOKA: Comunidad integrada por las personas emprendedoras participantes en las pasadas ediciones de SAIOKA!

• MONDRAGON Health: Comunidad dinamizada por MONDRAGON Health, unidad del Centro de Promoción que lidera el desarrollo del Sector Sanitario y Sociosanitario.

• MONDRAGON Green Community: Comunidad dinamizada por MONDRAGON Eko en el ámbito de la Economía Verde.

• SMART Community: Es el lugar de encuentro de las personas interesadas en las tecnologías asociadas a las Smart Cities.

• Internet Industrial: Es el lugar de encuentro de las personas interesadas en las tecnologías asociadas al paradigma Industria 4.0

ELKARBIDE está accesible en la dirección (www.elkarbide.com) y su acceso, previa inscripción, está abierto a los trabajadores de las empresas de MONDRAGON. Ahora ELKARBIDE incorpora nuevas funcionalidades y una estética renovada. Participa en ELKARBIDE!



Éxito de la Jornada “Perspectivas sobre la transformación de la empresa vasca”

Con una afluencia superior a las cien personas se desarrolló el pasado 7 de abril en el Polo de Innovación Garaia de Mondragón, la Jornada “Perspectivas sobre la transformación de la empresa vasca”. El propósito de la Jornada era reflexionar sobre el impacto de la crisis económica en la gestión y la gobernanza de las empresas vascas, así como la naturaleza de la transformación que deberán acometer para asegurar su adaptación a los nuevos escenarios de competitividad.

Para ello la Jornada reunió un panel de ponentes que reflexionaron sobre las diversas dimensiones que presenta esta transformación empresarial, desde perspectivas plurales.

La apertura de la Jornada corrió a cargo de Markel Olano, Diputado General de la Diputación Foral de Gipuzkoa. Seguidamente, Javier Sotil, Presidente del Consejo General de MONDRAGON, llevó a cabo su “Reflexión sobre la transformación empresarial desde la perspectiva de MONDRAGON”.

A continuación, Igor Ortega, investigador de LANKI, Instituto de Estudios Cooperativos de la Universidad de Mondragón, desarrolló la ponencia: “Retos y dilemas del cooperativismo de MONDRAGON”. Posteriormente, Bart Kamp, Investigador Principal en las áreas de Internacionalización y Servitización de Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad, abordó las “Estrategias para la evolución competitiva de la empresa industrial vasca”.

A continuación correspondió el turno de intervención a Mikel Orobengoa, Director Gerente de ISEA, quien llevó a cabo la presentación de “COPÉRNICO, modelo de gestión empresarial basado en la participación, la implicación y la proactividad de los trabajadores, en el marco de la aplicación del paradigma de “la empresa ambidiestra”.

La última intervención de la Jornada correspondió a José Luis Madinagoitia, representante de Arizmendiarrietaren Lagunen Elkartea, quien desarrolló la ponencia “Hacia un nuevo Modelo de Empresa”.

La Jornada “Perspectivas sobre la transformación de la empresa vasca” se llevó cabo gracias a la financiación obtenida por ISEA S.COOP. en el marco de la convocatoria 2015 del Programa para la Promoción de un Territorio Socialmente Responsable de desarrollo tecnológico e innovacióndel Departamento de Industria, Comercio y TurismoDepartamento de Innovación, Desarrollo Rural y Turismo de la Diputación Foral de Gipuzkoa.



Edición DREAMWORKS en el ámbito de la Economía Circular

El día 17 de marzo de 2016 se llevó a cabo en el Palacio Otalora de Aretxabaleta una nueva sesión monográfica DREAMWORKS en el ámbito de la Economía Circular. El objetivo de esta nueva edición DREAMWORKS consistió en explorar la Economía Circular, que propugna un nuevo modelo productivo y de consumo basado en el principio de «cerrar el ciclo de vida» de los productos, los servicios, los residuos, los materiales, el agua y la energía.

El formato de esta edición específica DREAMWORKS fue el siguiente:

1. Introducción: La economía de la funcionalidad: Nuevas oportunidades para crear valor en el territorio y la empresa, por Iban Lizarralde, Profesor / Investigador de ESTIA (Bidart).

2. Perspectivas sobre la Economía Circular a cargo de las siguientes entidades:

• ONDOAN S.COOP. (Teresa Tejero, Directora de la Unidad de Medioambiente, y Jon Zubiria, Coordinador del Área de Consultoría).

• Agencia Vasca de la Innovación - INNOBASQUE (Lola Elejalde, Directora de Prospectiva y Estrategia).

• Asociación Clúster de Industrias de Medio Ambiente de Euskadi – ACLIMA (Kristina Apiñaniz, Directora General).

3. Presentación del Proyecto GISWASTE – "Herramienta de soporte a la decisión en la valorización de subproductos agro-alimentarios", por David San Martín, Investigador en la Unidad de Investigación Alimentaria de AZTI, y Alberto Vázquez, Responsable de Proyectos de Infraestructuras de LKS INGENIERÍA S.COOP.

Finalmente, los asistentes abordaron la identificación de nuevas oportunidades de negocio existente en éste ámbito, susceptible de ser promovidas mediante la intercooperación. La posterior decantación de las empresas presentes dio como resultado la constitución de consorcios, que asumieron el compromiso de dar pasos efectivos para la concreción de una propuesta de Plan de Negocio, susceptible de ser presentada al BAC de MONDRAGON.

LKS, ALC y CONFECOOP firman un acuerdo para elaborar un proyecto que contribuya a la regeneración socioeconómica de Colombia

LKS, la Confederación de Cooperativas de Colombia - CONFECOOP y Agirre Lehendakaria Center han firmado un acuerdo de colaboración con el objetivo de presentar una iniciativa al Gobierno Colombiano que ayude en la regeneración socioeconómica del nuevo escenario de convivencia pacífica.

El nuevo escenario de paz conllevará un importante cambio en Colombia que afectará a distintos ámbitos, tales como el social, económico, laboral y educativo. Por ello, las tres entidades aunarán esfuerzos para estructurar un proyecto fundamentado en el cooperativismo que dé respuestas a las necesidades que se puedan plantear en el país.

Además, LKS junto con ambos organismos presentará el proyecto a otros entes internacionales (Fondos Multilaterales, Agencias de Cooperación Internacional, etc.) con el fin de que estos también se impliquen en el mismo. A este respecto, LKS y CONFECOOP ya se han reunido con la Agencia de Cooperación Española en Colombia y con el Gobierno Vasco en los ámbitos de internacionalización y cooperación al desarrollo, que han mostrado su interés y apoyo para avanzar en un proceso de construcción de cooperativismo, sobre todo en zonas de conflicto.

El impulso del desarrollo cooperativo proporcionará nuevas y mejores oportunidades que generarán bienestar a los colombianos, así como una mayor cohesión social. Para ello, la investigación social, la documentación de experiencias, la co-creación de soluciones a partir de la experiencia local y las innovaciones sociales serán claves en el desarrollo del proyecto.

Tanto LKS como ALC aportarán la experiencia adquirida en la transformación económica y social que se ha vivido en Euskadi a lo largo de las últimas décadas, y junto con CONFECOOP, tratarán de dar forma al proyecto. De hecho, el Agirre Lehendakaria Center realiza una intensa actividad investigadora, innovadora y de difusión de conocimiento para poner en valor y compartir internacionalmente el conjunto de decisiones y proyectos que han permitido a la sociedad vasca proyectarse como un modelo exitoso de transformación socioeconómica.

Sesión informativa "Cómo hacer frente con éxito a los cambios tecnológicos y administrativos por la entrada en vigor de novedades legislativas y tecnológicas previstas por el Estado y la Unión Europea"

Organizada por IZENPE, METAPOSTA, ISEA y la Agencia de Desarrollo Comarcal de Debagoiena, el día 3 de Mayo se llevó a cabo en el salón de actos del Polo de Innovación Garaia de Mondragón, la sesión informativa "Cómo hacer frente con éxito a los cambios tecnológicos y administrativos por la entrada en vigor de novedades legislativas y tecnológicas previstas por el Estado y la Unión Europea".

Ante una asistencia de 112 personas, en el curso de esta sesión se analizaron las novedades legislativas y tecnológicas vinculadas a la entrada en vigor de:

• Los nuevos elementos del Reglamento Europeo (UE) Nº 910 relativo a la identificación electrónica y los servicios de confianza para las transacciones electrónicas.

• La nueva ley 39/2015 de Procedimiento Administrativo Común y Régimen Jurídico.

• La nueva ley 40/2015 de Régimen Jurídico del Sector Público, vinculada a la utilización de los medios electrónicos para con la administración pública.

La Jornada se articuló conforme al siguiente orden del día:

• Nuevos elementos del Reglamento Europeo (UE) Nº 910 relativo a la certificación de las transacciones electrónicas:

• Creación del sellado digital y su uso en transacciones electrónicas, contratos y facturas electrónica.

• Evolución en las tipologías de certificados utilizados por las empresas para su uso con las Diputaciones Forales, Gobierno Vasco y Administración General del Estado.

• Soluciones de IZENPE para el sellado digital y certificados utilizados por las empresas.

• Nuevos elementos del Reglamento Europeo (UE) Nº 910 relativo a la identificación electrónica en las transacciones electrónicas:

• Niveles de identificación electrónica previstos.

• Soluciones de IZENPE para la identificación electrónica para su uso con la administración pública y los servicios comerciales.

• Nuevos elementos del Reglamento Europeo (UE) Nº 910 relativo a la "entrega electrónica" con acuse legal:

• El concepto "e-delivery" previsto por el Reglamento Europeo.

• El concepto "e-delivery" vis a vis de la notificación y del burofax.

• Soluciones de IZENPE y de METAPOSTA para el "e-delivery".

• Últimas evoluciones técnicas en los sistemas de firma electrónica y factura electrónica.

Las entidades organizadores quedaron gratamente sorprendidas por el eco adquirido por la convocatoria y el éxito de asistencia logrado.



GSR ha constituido una fundación para impulsar su proyecto transformador dentro del sector de servicios sociosanitarios

En solo once años, la cooperativa Gestión Servicios Residenciales –GSR ha pasado de contar con un solo socio cooperativista a tener 350 y dar trabajo a más de 700 personas en un sector complicado como es el de la atención a personas mayores y dependientes.

GSR gestiona en la actualidad 15 residencias, dos centros de día, un centro polivalente y un servicio de asistencia domiciliaria tanto en Gipuzkoa, Bizkaia, Araba, Navarra y La Rioja. Cuenta con 1.082 usuarios, y en cuanto a sus trabajadores, el 50% son socios cooperativistas, en un sector caracterizado por su escasa cualificación profesional y muy feminizado.

Según declara Iñaki Roa, gerente de GSR y promotor de esta cooperativa hace once años, "cuando constituimos la cooperativa y al ver la posibilidad de que podríamos subrogar trabajadores por cuenta ajena en los centros que íbamos a gestionar, y que si se conviertan en socios cooperativistas pasaban al régimen de autónomos, con lo que perdían la cobertura de pensiones y prestaciones, decidimos que todo el personal perteneciera al régimen general de la Seguridad Social".

La razón de ser de GSR es la gestión de servicios sociosanitarios para la atención y mejora de la calidad de vida de las personas mayores con necesidades asistenciales, a partir de una filosofía y una actividad que abarca la implicación de los trabajadores, para lo que su integración en el proyecto empresarial



como socios cooperativistas resulta fundamental.

Precisamente, para poder desarrollar e investigar sobre nuevos nichos de actividad, la cooperativa ha constituido la Fundación GSR, "con el propósito de trasladar a la sociedad nuestro modelo de gestión, divulgar nuestro conocimiento y gestionar la innovación social en el sector sociosanitario", explica Iñaki Roa.

Así, la fundación tendrá recursos para ser autosuficiente en materia de I+D+i sociosanitaria y agilizará la investigación y su transferencia inmediata al mercado, y será "punta de lanza y palanca al exterior para vender GSR y dar a conocer nuestras buenas prácticas en el sector", afirma Jorge Morales, gestor de organización de la cooperativa.

La Fundación GSR gestará nuevas ideas y conocimiento para diseñar modelos orientados a la intervención sociosanitaria y a la mejora de la salud, autonomía, convivencia y bienestar de las personas mayores. "Para ello, identificará y analizará las mejores prácticas existentes en el mundo, en la utilización de modelos de innovación abiertos y colaborativos e impulsará nuevas fórmulas de alianzas entre los diferentes agentes de la cadena de valor del sector sociosanitario", aseguran Iñaki Roa y Jorge Morales.

LKS INGENIERÍA gestionará el proyecto de la nueva planta productiva de FAGOR EDERLAN en México

LKS INGENIERÍA está realizando el diseño ejecutivo y la dirección y gestión de obra de la nueva planta de fundición de aluminio de baja presión de FAGOR EDERLAN México en San Luis Potosí.

FAGOR EDERLAN se ha establecido en México para la puesta en marcha de esta planta de producción, que iniciará su actividad en 2016. En la nueva planta, de unos 12.000 m², el proceso de fabricación será integral: fundición, moldeo, tratamiento térmico y mecanizado final. Contará con tecnología y procesos de última generación para la producción de componentes metálicos de altas prestaciones y bajo peso para el sector de la automoción, dirigido principalmente a los mercados de México, Estados Unidos y Canadá.

Esta nueva implantación será la decimonovena del grupo FAGOR EDERLAN, que cuenta con presencia en distintos países de Europa, Asia y América.



IK4-CIDETEC adjudica a LKS INGENIERÍA su nuevo edificio para nave de prototipos e investigación industrial

LKS INGENIERÍA realizará el plan especial, proyectos y dirección de obra del nuevo edificio de IK4-CIDETEC en el Parque Científico y Tecnológico de San Sebastián. Las nuevas instalaciones tendrán una superficie total de unos 4.000 m² y contarán con un espacio para el desarrollo de prototipos e investigación industrial de 3.500 m², así como una zona de oficinas con 500 m².

Estas instalaciones complementarán y ampliarán la sede central que IK4-CIDETEC ya tiene en Miramón, donde se ubican los servicios generales y los laboratorios de investigación.

IK4-CIDETEC es un Centro Tecnológico, miembro de IK4 Research Alliance, especializado en el conocimiento y el desarrollo de tecnología en los ámbitos de los sistemas de almacenamiento de energía, los polímeros y composites avanzados, la salud y la ingeniería de superficies



GRIHA Council premia a LKS INGENIERÍA por el diseño del nuevo edificio del Tribunal de Goa en India

Green Buildings Rating System India - GRIHA Council, organismo que certifica la sostenibilidad de los edificios en India, ha otorgado a LKS INDIA el premio de diseño de Arquitectura Pasiva por el proyecto del nuevo edificio del Tribunal de Goa en India.

El equipo de arquitectos vascos y locales encargados del desarrollo y ejecución del proyecto recogieron el galardón en la ceremonia que tuvo lugar en el 7º Encuentro GRIHA Summit 2016, celebrado en Delhi el 19 de Febrero de 2016.

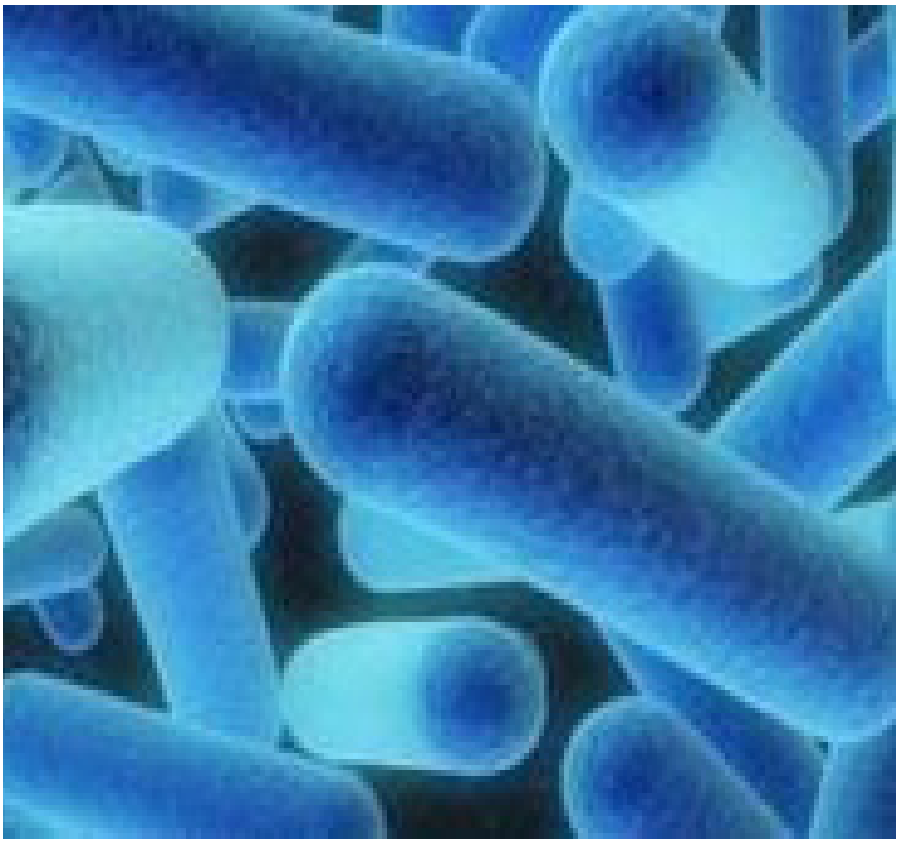
El GRIHA Council realiza visitas regulares y audita la correcta ejecución de todos los proyectos registrados para lograr la certificación. Fruto de esas visitas, que se realizan en todas las fases de ejecución de la obra, y después de un largo proceso de auditoría interna, identifica y premia a los proyectos que destacan por su esfuerzo en ejecutar los criterios señalados por GRIHA.



ONDOAN S.COOP. lidera el proyecto LegioPoC para la detección preventiva de la legionela

ONDOAN S.COOP. lidera el proyecto LegioPoC, que tiene como objetivo el desarrollo de un dispositivo Point of Care (LegioPoC), basado en tecnologías de biología molecular, para la detección preventiva in situ de Legionella spp. El dispositivo LegioPoC propone un sistema molecular alternativo e innovador, basado en una amplificación isoterma.

La adaptación de esta tecnología al formato Lab On a Chip será el principal reto tecnológico del proyecto, que se inició en 2015 y concluirá en 2017, y que está siendo financiado por el Ministerio de Economía y Competitividad en el marco del Programa Retos Colaboración. Junto a ONDOAN S.COOP. participan en el mismo el centro tecnológico GAIKER-IK4 y los laboratorios Biotalde.



Legionela es el nombre común del género Legionella, que agrupa bacterias Gram negativas con forma de bacilo. Viven en aguas estancadas con un amplio rango de temperatura, preferiblemente superior a 35ºC. Su crecimiento se ve favorecido por la presencia de materia orgánica. Poseen respiración aerobia y un flagelo para desplazarse. Dentro de este género existen 48 especies y un total de unos 78 serotipos.

Algunas de las especies de legionela pueden infectar a humanos. La especie más importante en este aspecto es Legionella pneumophila por sus implicaciones médicas. Es una bacteria de origen natural que vive en medios acuosos. Soporta condiciones ambientales variadas. Penetra en el cuerpo humano a través de los aerosoles que se pueden formar en las instalaciones. La Temperatura es el parámetro más influyente para su presencia: la temperatura óptima de crecimiento es de 35-37º C.

Entre los factores de multiplicación de la legionella se encuentran la presencia de fangos y limos con materia orgánica y la de biofilm con bacterias, hongos, protozoos, algas, etc. Aparece sobre todo en instalaciones de agua caliente con acumulación y circuito de retorno, torres de refrigeración y condensadores evaporativos, jacuzzis y centrales humidificadoras industriales.

Innovación en Servicios Empresariales Avanzados – ISEA S.COOP. es el Centro Tecnológico de la División de Ingeniería y Servicios de la Corporación Mondragón.

En el capital social de ISEA participan las siguientes entidades: La Corporación Mondragón, Mondragón Ingeniería y Servicios (MISE), LKS S.COOP., LKS INGENIERÍA S.COOP., MSI S.COOP., ONDOAN S.COOP., ALECOP S.COOP. y MONDRAGÓN LINGUA, MCCTELECOM S.COOP. y ABANTAIL S.COOP.

ISEA
Innovación en Servicios Empresariales Avanzados
Enpresako Zerbitzu Aurreratuetan Berrikuntza

ISEA S.COOP.
Goiru kalea, 7. Polo de Innovación Garaia.
20500 MONDRAGÓN (Gipuzkoa)
Teléfono: 943 77 20 64
Fax: 943 79 70 88

EUSKADI EMPRENDE
SENTIDO HUMANO DEL TRABAJO MONDRAGON